

FINANSŲ KRYPTIES STUDIJŲ TOBULINIMO PLANAS IR PAŽANGOS ATASKAITA
(SP „Finansų ir apskaitos taikomosios sistemos“¹ (6121LX016), „Verslo finansai“² (6121LX015), „Apskaita ir finansų valdymas“³ (6211LX097), „Tarptautinio verslo finansai“⁴ (6211LX021))

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys (BA – 4, MA – 4)	1.1. Į bakalauro studijų programas įtraukti daugiau studijų dalykų dėstomų anglų kalba ar net pasiūlyti atskirą, išskirtinai anglų kalba vykdomą studijų programą.	1.1.1. SPK apsvaistyti studijų dalykų dėstomų anglų kalba įtraukimo į studijų programas poreikį ir galimybes. Atitinkamai atnaujinti programų studijų planą. 1.1.2. VU VM „Sustainable Corporate Finance and Investments“ magistrantūros studijų programa yra įgyvendinama anglų kalba. „Verslo finansų“ bakalauro studijų programoje integruojami studijų dalykai (moduliai) anglų kalba. 1.1.3. Nuo 2023–2024 m. VU įdiegiant Individualiųjų studijų koncepciją, studentai galės pasirinkti daugiau anglų kalba dėstomų dalykų.	SPK pirmininkas, nariai ir studijų programų dėstytojai	Iki 2024-06-30	1.1.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: – VM SP: „Verslas ir finansai“ SP, dėstomoje lietuvių kalba, yra dėstomi moduliai (studijų modulių dalys) išskirtinai anglų kalba. Studentai apie tai yra informuojami prieš stojant į studijų programą. Nuo 2026 m. m. planuojama šią programą vykdyti tik anglų kalba. 1.1.2. PRIEMONĖ VM SP: „Verslo ir finansų“ pirmosios pakopos SP studijų modulyje „Verslo analizės metodai“ buvo įtrauktas dėstytojas užsienietis, dėstantis modulio (<i>Skaitmeniniai finansai</i>) dalį tik anglų kalba. Užsienio dėstytojų įtraukimas programoje planuojamas ir toliau. TVF SP: Remiantis 2021 m. gruodžio 15 d. Vilniaus universiteto senato nutarimu SPN-71, programos „Tarptautinio verslo finansai“ pavadinimas pakeistas į „Sustainable Corporate Finance and Investments“. Programa nuo 2022 m. stojimo vykdoma tik anglų kalba. 2024 m. pavadinimas pakeistas į „Sustainable Finance and Investments“. 1.1.3. PRIEMONĖ

¹ Naujas SP pavadinimas nuo 2023 02 01 „Finansų analitika“. Ataskaitoje naudojamas akronimas apimantis abu variantus – FA(TS) SP.

² Naujas SP pavadinimas nuo 2024 01 31 „Verslas ir finansai“.

³ Ataskaitoje naudojamas akronimas – AFV SP.

⁴ Naujas SP pavadinimas nuo 2024 12 18 „Tvarūs finansai ir investicijos“. Ataskaitoje naudojamas akronimas – TVF SP.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						FA(TS) SP: nuo 2023–2024 m. m., įgyvendinant Vilniaus universiteto <u>individualiųjų studijų koncepciją</u>, FA(TS) SP individualiosioms studijoms yra skiriama 60 kreditų. SP studentai gali rinktis studijų dalykus (modulius), dėstomus tiek lietuvių, tiek anglų kalba. Pvz., 2025–2026 m. m. rudens sem. pasirinkimų galimybės (žr. 2 kurso; 3 kurso). VM SP: nuo 2023–2024 m.m. „Verslo finansai“ SP studentai kiekvieno semestro metu (nuo 2 iki 6 sem.) gali rinktis 2 studijų dalykus iš Verslo mokykloje ir visame Vilniaus universitete siūlomų individualiųjų studijų dalykų lietuvių ir anglų kalbomis.
		1.2. Į magistrantūros studijų programą „Apskaita ir finansų valdymas“ bei bakalauro studijų programą „Finansų ir apskaitos taikomosios sistemos“ įtraukti su tvarumu susijusius studijų dalykus.	1.2.1. Studijų programos „Apskaita ir finansų valdymas“ studijų dalykuose „Finansų valdymas I“, „Finansų valdymas III“, „Neurofinansai“ įtraukti temas susijusias su tvariais finansais.	Studijų dalykus dėstantys dėstytojai (D. Vaicekuskas, E. Bikas)	2023-2024	1.2.1. PRIEMONĖ AFV SP: su tvariais finansais susijusios temos įtrauktos į AFV SP studijų dalykus „Finansų valdymas III“ (tema „Tvaraus verslo ir finansų valdymo strategijos ryšys“) ir „Neurofinansai“ (temos „Neurofinansai ir darnaus vystymo finansavimas“, „Tvarių transformacijų finansavimas“). Į studijų dalyką „Finansų valdymas I“ tvarių finansų temos neįtrauktos, nes konceptualiai nedera su šio dalyko temų nuoseklumu.
			1.2.2. Atnaujinti „Finansų ir apskaitos taikomosios sistemos“ programos studijų planą, įtraukiant studijų dalyką „Tvarumo apskaita“.	Studijų dalykus dėstantys dėstytojai (K. Rudžionienė, P. Aniūnas)	2023-2024 m.	1.2.2. PRIEMONĖ FA(TS) SP: reaguojant į rinkoje stebimą finansų analitikų poreikio augimą, peržiūrėta FA(TS) SP sandara, peržiūrėtas programos turinys ir studijų

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			1.2.3. Studijų dalykuose „Bankų valdymas“ ir „Tarptautinė apskaita“ įtraukti temų, susijusių su tvarumu.			rezultatai, patikslinti bei įtraukti nauji SP dėstomi studijų dalykai, peržiūrėti studijų ir vertinimo metodai, patikslinta SP koncepcija, pakoreguotas SP pavadinimas į „Finansų analitika“ (VU Senato <u>nutarimas</u> dėl SP pavadinimo keitimo). Nauji ir atnaujinti FA(TS) SP studijų dalykų aprašai sukelti į VUSIS, atnaujintas <u>FA(TS) SP studijų planas atsispindi viešai prieinamoje informacijoje stojantiesiems</u>. Vienas iš SP tikslinimų – įtrauktas naujas studijų dalykas „Tvarumo apskaita“ (kurį dėsto prof. dr. Kristina Rudžionienė, nemažai mokslininkės tyrimų orientuoti į tvarumo apskaitos aspektus, žr. jos publikacijas <u>http://web.vu.lt/khf/k.rudzioniene/publikacijos/</u>) 1.2.3. PRIEMONĖ FA(TS) SP: nuo 2023–2024 m. m.. pavasario sem. atnaujintas studijų dalykas „Tarptautinė apskaita“, įtraukiant temą, skirtą tvarumui (<i>Tvarumo atskleidimo tendencijos</i>, 4 akad. val.).
			1.2.4. SPK apsvarstyti galimybę studijų planuose esančių dalykų turinyje įtraukti tvarumo temas.	SPK nariai ir dėstantys dėstytojai	2023-2025 m.	1.2.4. PRIEMONĖ VM SP: atsižvelgiant į augantį poreikį integruoti tvarumo principus į verslo praktiką, 2024 m. SP pavadinimas buvo pakeistas į „Verslas ir finansai“. Be to, atsižvelgiant į naująjį Europos tvarumo atskaitomybės standartą, pagal kurį nuo 2024 m. įmonės privalės teikti tvarumo ataskaitas, SP turinyje dar labiau

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						sustiprintos tvarumo, tvarių finansų, verslo socialinės atsakomybės temos. AFV SP: Nuo 2025–2026 m. m. į studijų dalyką „Finansinė atskaitomybė II“ įtraukta tema „Įmonių tvarumo atskleidimai pagal ES reglamentavimą ir TTSV tvarumo standartus (TFAS S)“. TVF SP: 2024 m. atnaujintas SP studijų planas. Atnaujinti SP studijų dalykai: „<i>Ekonominės politikos tvariam vystymuisi</i>“, „<i>Tvarios finansų rinkos</i>“, „<i>Tvarus investicijų valdymas ir poveikio investavimas</i>“, „<i>ESG finansinių rizikų valdymas</i>“. „<i>Tvarių finansų rinkų</i>“ studijų dalykas parengtas pagal CFA sertifikavimo programos „Tvarus investavimas“ turinį. Studijų dalykas „<i>ESG finansinių rizikų valdymas</i>“ parengtas pagal FRM sertifikavimo programą „Tvarumas ir klimato rizika“. 2025 m. į SP įtrauktas studijų dalykas „<i>Tvarus investicijų valdymas ir poveikio investavimas</i>“.
		1.3. Pasiūlyti studentams daugiau pasirenkamųjų užsienio kalbų kursų.	1.3.1. Informuoti studentus su visomis individualiųjų studijų galimybėmis, kurios pradedamos nuo 2023–2024 m., VU įdiegiant Individualiųjų studijų koncepciją, sudaromos pasirinkti užsienio kalbos studijas.	SPK pirmininkas	Pirmo kurso studentams pradedant studijas	1.3.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: prieš 2023–2024 m. m. pavasario sem. individualiųjų studijų dalykų pasirinkimo laikotarpį, KnF Akademinių reikalų prodekanės organizuotas susitikimas su SP studentas, per kurį supažindinta su VU individualiųjų studijų koncepcija ir konkrečiais pasirinkimais, kuriuos gali rinktis SP studentai; tokie informaciniai susitikimai su SP studentais einamuoju laikotarpiu organizuojami FA(TS) SPK pirmininkės prieš kiekvieną semestrą.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						VM SP: informacija apie individualių studijų pasirinkimą su studentais pasidalinta el. paštu. 2023 m. rudens semestre studentai buvo kviečiami dalyvauti Vilniaus universiteto Studentų paslaugų ir karjeros skyriaus organizuose mokymuose (vykusiuose Mokslinės komunikacijos ir informacijos centre) apie individualiąsias studijas ir jų pasirinkimą lietuvių ir anglų kalbomis.
		1.4. Pirmosios pakopos studijų programose įvesti daugiau minkštuosius įgūdžius ugdančių studijų dalykų.	1.4.1. Įvertinti galimus būdus efektyviausiai ugdyti krypties specialistams reikalingas bendrąsias kompetencijas, įtraukiant į SP atskirus studijų dalykus (modulius) arba keičiant studijų / vertinimo metodus, leidžiančius ugdytis ne tik dalykines, bet ir bendrąsias kompetencijas, esamuose studijų dalykuose (moduliuose).	SPK nariai ir studijų programos dėstytojai	Iki 2024-06-30	1.4.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: nuo 2023–2024 m. m. pavasario sem. įgyvendinant VU individualių studijų koncepciją, nuo 2023–2024 m. m. FA(TS) SP studentai per 4 studijų metus turi galimybę rinktis 12 dalykų (60 kr.), individualiosioms studijoms; tarp individualių studijų dalykų gali būti pasirenkami tiek finansų krypties, tiek kitų kryptių, tiek tarpkryptiniai, tiek bendrųjų universitetinių studijų dalykai, kuriuose taikant įvairius studijų ir vertinimo metodus ugdomos tiek dalykinės, tiek bendrosios kompetencijos. Taip pat žr. 1.1.3. priemonę dėl individualių studijų dalykų. VM SP: SP studijų plane padarytas aiškus studijų modulių atskyrimas, kurie ugdo minkštuosius įgūdžius: „Antreprenerystės kompetencijos“, „Verslumas“, „Verslo teisė ir kontrolė“, „Strateginė plėtra“, „Vadyba“, „Verslo komunikacija“, „Profesinė praktika“.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			1.4.2. Informuoti studentus apie popaskaitines VU vykdomas veiklas (SMD, Sumaniąją praktiką, studentų draugijas, sporto ir kultūros būrelius, savanorystės centrą ir kt.) ir galimybes prie jų prisijungti.	KAP Studijų skyrius, Studentų paslaugų ir karjeros skyrius	Pirmo kurso studentams pradedant studijas	1.4.2. PRIEMONĖ Finansų krypties studijas vykdančios akademinių padalinių kasmet organizuoja įvairius studentų integracinius renginius, kurių metu pristatomi studijų proceso klausimai, aptariamos studentų galimybės universitete. Pirmo kurso studentai su VU siūlomomis paslaugomis kviečiami susipažinti ir virtualiai – peržiūrėti specialius vaizdo įrašus, paskelbtus pirmakursiams skirtame puslapyje. Juose pateikiama svarbiausia informacija apie VU biblioteką, Kultūros centrą, Sporto ir sveikatos centrą, Studentų atstovybę, Studentų paslaugų ir karjeros skyrių, pasakojama, apie VU teikiamą psichologinę pagalbą, kur kreiptis turint individualių poreikių ar norint savanoriauti VU ir už jo ribų. (dėl 2025 m. žr.; https://www.studentauk.vu.lt/) VM SP: kiekvieną rugsėjį, integracinės savaitės metu vyksta susitikimai su programos vadovu, Studentų atstovybės nariais, Tarptautinio skyriaus (<i>International Office</i>) komanda, kurių metu pristatomos veiklos, renginiai ir kitos galimybės. Taip pat informacija dalijamasi asmeniškai el. paštu, socialiniuose tinkluose, Verslo mokyklos tinklalapyje. Studentai konsultuojami tiesiogiai padalinyje, nukreipiant pagal jų interesus. Informacijos sklaida vykdoma ir per fizinius bei skaitmeninius kanalus – padalinyje išdėliotos skrajutės bei veikia informacinis ekranas.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos (BA – 4, MA – 4)	2.1. Studentų įtraukimas į mokslinių tyrimų ir leidybos veiklą bendradarbiaujant su dėstytojais.	2.1.1. pasitelkiant KAP patvirtintas dėstytojų skatinimo tvarkas už mokslinę veiklą ir įnašą į studijų kokybės gerinimą, skatinti studijų programų dėstytojus į savo mokslinę veiklą įtraukti studentus (pvz.: rengiant mokslines publikacijas kartu su studentais, dalyvaujant projektuose, kitose veiklose).	SPK, KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė	Kartą per metus	2.1.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: einamuoju laikotarpiu atvejų nėra. VM SP: paskelbtas mokslinis straipsnis kartu su SP studentėmis „<i>Market Risk in Sustainable and Traditional Exchange-Traded Funds during Global Uncertainty</i>“. <i>Autoriai:</i> Deimantė Vasiliauskaitė, Viltė Šabaniauskaitė, Dominyka Šimėnaitė, Kamilė Varžgalytė, Wenting Meng. AFV SP: dėstytojų kartu su studijų programos studentais 2023–2025 m. m. parengti ir publikuoti straipsniai: A. Galdikaitė, R. Budrionytė, „<i>Aplinkosaugos, socialinės atsakomybės ir valdysenos (ESG) atskleidimai įmonės vertės ir finansinių rezultatų kontekste: konceptualusis požiūris</i>“; O. Pileckaitė, R. Subačienė „<i>Baltijos šalių listinguojamų įmonių kapitalo struktūros sąsajų su vidiniais ir išoriniais veiksniais vertinimas ekonominio šoko metu</i>“; K. Medeckytė, D. Tamulevičienė „<i>Aplinkosauginės valdymo apskaitos sistemos kūrimas: konceptualus požiūris</i>“; D. Bachtijeva, V. Cibutavičiūtė, R. Subačienė „<i>Earnings Management in Baltic Listed Companies: A Study of the Consumer Good Industry</i>“; M. Martusevičiūtė, R. Budrionytė „<i>Bankroto prognozavimas Lietuvos maitinimo paslaugų sektoriuje: tradicinių, mašininio mokymosi ir hibridinių modelių taikymas bei</i>

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						<i>makroekonominių veiksnių įtaka</i>“. S. Račaitė, D. Bachtijeva „<i>Įmonių socialinės atsakomybės atskleidimo vertinimas didžiausiuose Lietuvos bankuose</i>“. AFV SP studentai 2024 m. dalyvavo tarptautinėje mokslinėje 3A konferencijoje ir skaitė pranešimus: M. Sraigė „<i>Impact of Global Economic Changes on Lithuanian Business Services Sector</i>“; V.Cibutavičiūtė „<i>Identification of Earnings Management in Baltic States Listed Companies in Consumer Goods Industry</i>“. TVF SP: magistrantūros SP studentė įtraukta į mokslinį projektą „<i>Realaus laiko duomenų platformų ir generatyvinio DI sinergija klimato kaitos rizikos valdymo bankuose optimizavimui per finansinio raštingumo didinimą</i>“.
		2.2. Skatinti aktyvų socialinių partnerių dalyvavimą įvairiuose bendruose mokslinių tyrimų projektuose.	2.2.1. Skatinti studijų programų dėstytojus į savo mokslinę veiklą įtraukti soc. partnerius (pvz.: soc. partneriai galėtų teikti medžiagą, duomenis, konsultacijas mokslinių tyrimų, baigiamųjų darbų ar kitų mokslinių darbų rengimui, šiais klausimais organizuojant susitikimus su soc. partneriais).	SPK pirmininkas, KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, programos dėstytojai	Kartą per metus	2.2.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: socialiniai partneriai yra aktyvūs baigiamųjų darbų vertinimo komisijos nariai (pvz., 2024, 2025 m. baigiamųjų darbų gynimo komisijose dalyvavo Mindaugas Vijūnas – Lietuvos centrinė kredito unija, valdybos pirmininkas ir administracijos vadovas; Karolina Sakalauskaitė – Įmonė „NKT Lithuania“, Kokybės vadovė; 2023 m. – Šarūnas Brazdžius – UAB „Audifina“, Verslo vystymo direktorius). VM SP: nuo 2023 m. rudens semestro atnaujintose bakalauro studijų

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						programose į tam tikrus studijų modulius įtraukti realūs verslo iššūkiai, siekiant sustiprinti praktinį studentų pasirengimą. Tokia dėstytojų ir partnerių bendradarbiavimo forma prisideda prie glaudesnių ryšių tarp aukštojo mokslo ir verslo sektoriaus kūrimo bei skatina studentų profesinį tobulėjimą. 2024 m. SP „Verslo ir finansų“ pirmakursiai „Verslumo“ studijų modulyje dirbo su MB „Vaiko dėžutė“ pateiktu iššūkiu: „Vaiko dėžutė — žaislų nuomos prenumerata — perspektyvi, bet Lietuvos neatrasta paslauga“. Realių verslo iššūkių integravimas į studijų modulius yra reikšmingas žingsnis stiprinant studijų kokybę bei jų aktualumą darbo rinkos poreikiams. Šis metodas sudaro sąlygas studentams praktiškai pritaikyti įgytas žinias, o verslo įmonėms – gauti naujų įžvalgų ir sprendimų. AFV SP: suderinta ir veikia bendradarbiavimo su Ernst & Young Baltic (EY) procedūra dėl medžiagos AFV programos studentų baigiamiesiems magistro darbams teikimo ir ekspertų konsultacijų magistro darbų rengimo procese. AFV programos soc. partnerio atstovas – EY partneris Baltijos šalyse J. Akelis aktyviai dalyvauja magistro baigiamųjų darbų gynimo komisijose ir gynimo procese. TVF SP: socialiniai partneriai iš Western Union pateikė baigiamųjų magistrantūros darbų temų sąrašą

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						studentų pasirinkimui. Darbai šiuo metu sėkmingai rengiami pasirinktų temų pagrindu. Moody's atstovas D. Daugvila dalyvauja LMT Paskirtinės programos „Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtrai“ projekte „Realaus laiko duomenų platformų ir generatyvinio DI sinergija klimato kaitos rizikos valdymo bankuose optimizavimui per finansinio raštingumo didinimą“.
			2.2.2. Skatinti dėstytojus ir studentus dalyvauti LMT jaunųjų tyrėjų ir kitų institucijų su mokslo darbų rengimu susijusiose programose, aktyviau teikti aktualias paraiškas finansavimui gauti studentų tyrimams. Studentams gavus finansavimą ir dėstytojams sutikus vadovauti tyrimams / darbams, dėstytojus skatinti vadovaujantis skatinimo už įnašo į studijų kokybę tvarka. Viešinti geruosius pavyzdžius.	SPK pirmininkas, KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, studijų programose dirbantys dėstytojai KAP Rinkodara ir komunikacija	Kartą per metus	2.2.2. PRIEMONĖ FA(TS) SP: einamuoju laikotarpiu atvejų nėra. VM SP: studentė Kotryna Butkutė dalyvavo LMT'25 vasaros praktikos projekte „Generatyvinio dirbtinio intelekto panaudojimas bankinio sektoriaus klimato rizikos valdymo sprendimams“, skaitė pranešimą konferencijoje „Mokslo vasara su LMT 2025“, pateikė straipsnį publikavimui. AFV SP: studentai informuojami apie LMT paskelbtas studentų vasaros praktikas, studentų tyrimus semestrų metu. 2023–2024 m. pateiktos 3 paraiškos, patvirtintos 2: prof. dr. R. Subačienė ir SP studentė M. Straigė „Globalių ekonominių pasikeitimų įtaka Lietuvoje veikiančioms verslo paslaugų centrums“; asist. dr. D. Bachtijeva ir studentė M. Striupaitytė „Kapitalo struktūros įtaka manipuliacinės apskaitos taikymui Baltijos šalių biržinėse įmonėse“.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						TVF SP: Verslo mokykla aktyviai skatina dėstytojų ir studentų dalyvavimą LMT jaunųjų tyrėjų ir kitų institucijų programose. I kurso studentė Iryna Smirnova įtraukta į LMT Paskirtinės programos „Informacinės technologijos mokslo ir žinių visuomenės plėtra“ projektą „Realaus laiko duomenų platformų ir generatyvinio DI sinergija klimato kaitos rizikos valdymo bankuose optimizavimui per finansinio raštingumo didinimą“. 2025 m. laimėtos dvi LMT studentų vasaros mokslo praktikos, kurių pagrindu rengiamos dvi mokslinės publikacijos. Gerieji pavyzdžiai viešinami mokyklos vidinėje komunikacijoje ir renginiuose, stiprinant tyrimų kultūrą ir studentų įsitraukimą į mokslą.
3.	Studentų priėmimas ir parama (BA – 4, MA – 4)	3.1. Skatinti studentų išvykstamąjį mobilumą.	3.1.1. Skatinti studentus pasinaudoti Erasmus+ ir kitų mobilumo programų galimybėmis (Arqus tinklo galimybės, Blended Intensive Programmes), suteikiant informaciją apie tokias galimybes ir skleidžiant informaciją apie jau pasinaudojusių tokiomis galimybėmis studentų patirtį.	KAP tarptautinių ryšių koordinatoriai, SPK pirmininkas	Kartą per metus	3.1.1. PRIEMONĖ VU tinklapyje pateikiama išsami informacija apie Erasmus studijas, praktiką ir kitas studijų mainų galimybes. FA(TS) SP: KnF finansų krypties studijų studentai yra tiesiogiai konsultuojami dėl mobilumo programų galimybių. Tarptautinių studijų koordinatore periodiškai organizuoja informacinius seminarus apie ERASMUS+ studijas ir praktikos galimybes. VM SP: VM tinklapyje nuolat atnaujinama informacija apie tarptautinius mainus, taip pat informacija dalinamasi socialiniuose padalinio tinkluose (vaizdo įrašai apie ERASMUS+ ir kitomis mainų

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						galimybėmis pasinaudojusių studentų patirtimis, informaciniais pranešimais apie artėjančius konkursus ir kt.). Rugsėjo mėnesį, integracinės savaitės metu, tarptautinių ryšių koordinatore organizuoja pristatymus studentams apie Universiteto siūlomas tarptautines galimybes. Vykdomos individualios konsultacijos studentams. 2023–2025 m. tarptautinių mainų galimybėmis pasinaudojo 20 „Verslo ir finansų“ SP studentų. Pastaruoju metu akcentuojamos Alumni praktikos galimybės baigus studijas. AFV SP: mobilumo galimybės pristatomos pirmo kurso studentams susitikimų metu, taip pat primenama periodiškai. Visi AFV SP studentai yra dirbantys, todėl dalyvauti mobilumo programose jiems yra sudėtinga. TVF SP: VM tinklapyje nuolat atnaujinama informacija apie tarptautinius mainus, taip pat informacija dalinamasi socialiniuose padalinio tinkluose (vaizdo įrašai apie ERASMUS+ ir kitomis mainų galimybėmis pasinaudojusių studentų patirtimis, informaciniais pranešimais apie artėjančius konkursus ir kt.). Vykdomos individualios konsultacijos studentams. 2023–2025 m. tarptautinių mainų galimybėmis pasinaudojo 1 <i>Tvarių finansų ir investicijų</i> programos studentas. Magistrantūros studijų

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						programos studentai gerokai mažiau nei bakalauro programos studentai renkasi mainų galimybes dėl programos trukmės (1,5 m.) ir galimybe mainų pasiūlymais pasinaudoti tik 2-ajame studijų semestre. Papildomi iššūkiai atsiranda bandant suderinti mainų galimybes su darbu, todėl bandoma įtraukti studentus į trumpalaikius projektus, pvz., BIP ir kt.
			3.1.2. Rengti vizitus į socialinių partnerių darbovietes, studentus supažindinant su tarptautinių korporacijų veikimo principais.	Dėstantys dėstytojai	Kasmet	3.1.2. PRIEMONĖ FA(TS) SP: organizuota išvyka į UAB Ernst & Young Baltic Vilniaus ofisą; išvyka į Valstybės duomenų agentūrą; į paskaitas kviečiami socialinių partnerių atstovai (pvz., žinutė apie vieną paskiausių Finansinių nusikaltimų tyrimų tarnybos prie Lietuvos Respublikos vidaus reikalų ministerijos atstovų paskaitą). VM SP: 2023–2025 m. organizuotos išvykos į Western Union; Citco Fund Services Lithuania. Vyko tarptautinių / nacionalinių korporacijų kviestinių svečių paskaitos (UAB Baltic Amadeus; Inovacijų agentūra; Nasdaq Vilnius; LR Finansų ir inovacijų ministerija; LitBan; ILAW Lextal; LR vyriausybės kanceliarija; Moody's; LIMA; Girteka; Planet Positive; Invega; Plug and Play Tech Center). AFV SP: į paskaitas kviečiami socialinių partnerių ir tarptautinių įmonių atstovai. Jų skaitytos paskaitos: Victoria

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						Volotovska (ACCA) „Career in Finance and Accountancy with ACCA“; „Business Relationship Manager Accelerated program and ACCA possibilities“; „ACCA opportunities, ACCA enrolment process, crediting of accredited AFM exams“; Justinas Juknys (Moody's) „ESG-Moody's požiūris“; Aurelija Žėkienė (Telia) „Telia tvarumo kelionė“; Oleksandra Tverezovska, prof. Larysa Hrytsenko (Sumy State University) „Green Investment: Development Trends, Obstacles, Government Incentives, Impact on Tax System“; E. Brazaitis, (Teltonika IoT) „Grožis neišgelbės pasaulio, arba kodėl turinys yra karalius ir taškas“; J. Balsys (PWC) „Apskaitos, finansinių ataskaitų ir audito vaidmuo įvairiais įmonės raidos etapais – kodėl skaičiai rūpi tiek pradedantiems verslininkams, tiek pasaulinėms korporacijoms?“, A. Žėkienė (Telia) „Telia tvarumo kelionė“. TVF SP: į paskaitas kviečiami socialinių partnerių atstovai: Girtėka, Invega; Planet Positive ir kt. Taip pat, į paskaitas kviečiami tarptautinių įmonių atstovai: Co-Founder of Katalista Ventures ir kt.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas (BA – 4, MA – 4)	4.1. Nustatyti oficialią taikytiną tvarką ir pradėti nuosekliai naudoti atitinkamas absolventų karjeros stebėjimo priemones.	4.1.1. Įveiklinti nustatytą absolventų karjeros stebėsenos tvarką, panaudojant gaunamus duomenis iš SPKS apie absolventų karjeros stebėseną SP tobulinimui.	SPKS, KAP administracija (iniciatyva iš SPK narių)	Kasmet	4.1.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: einamuoju laikotarpiu neįgyvendinta. VM SP / TVF SP: VU Alumni Karjeros stebėseną: alumnų karjeros stebėseną

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						VU atliekama 5 metus po studijų baigimo (apklausiami alumnai praėjus 1 metams ir 3 metams po jų studijų baigimo) centralizuotos apklausos pagalba. Toks sistemingas absolventų stebėjimas apie alumnų įsitraukimą bei įsidarbinamumą ir atlygio dinamiką užtikrina, kad VU Verslo mokyklos studijų programų rezultatai išliktų suderinti su darbo rinkos poreikiais. Siekiama sužinoti, kaip studijos prisidėjo prie jų karjeros pokyčio, renkama atlyginimų statistika ir pan. AFV SP: 2024 m. sausio mėn. Studijų kolegijoje pristatyta VU EVAF absolventų karjeros apžvalga už 2020–2022 m. Analizės dalis, susijusi su AFV programos studentų karjera, pristatyta ir išanalizuota AFV SPK. Identifikuota, kad absolventų sėkmingumo, užimtumo, vidutinių pajamų rodikliai yra labai aukšti, tačiau nubyrėjimo rodikliai galėtų būti mažesni. Tai parodo aukštą SP lygį, tačiau reikėtų ieškoti efektyvesnių studentų palaikymo būdų.
			4.1.2. Įvertinti priemonės absolventų karjeros stebėsenai, kurios neatliekamos VU lygmeniu, bet galimos įgyvendinti KAP lygmeniu, siekiant rasti būdus tolesnės absolventų karjeros sekimui.	SPKS, KAP administracija (iniciatyva iš SPK narių)	Iniciatyvos apsvaistymas SPK posėdyje ir informavimas administracijos iki 2024-06-30	4.1.2. PRIEMONĖ FA(TS) SP: einamuoju laikotarpiu neįgyvendinta. VM SP / TVF SP: klausimas svarstytas administraciniame VM lygmenyje, tačiau nuspręsta, kad Universiteto Centrinės administracijos vykdoma stebėseną yra pakankama.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						AFV SP: iniciatyva svarstyta AFV SPK, tačiau nuspręsta, kad Universiteto Centrinės administracijos vykdoma stebėsena yra pakankama.
5.	Dėstytojai (BA – 4, MA – 4)	5.1. Išlaikyti geros mokymo ir mokslinės veiklos kokybės tendenciją.	5.1.1. Toliau remti publikavimąsi aukščiausio lygio moksliniuose leidiniuose, dalyvavimą mokslinėse konferencijose bei svarbiausiuose tarptautinių profesinių asociacijų renginiuose (rezultatas matuojamas mokslinių publikacijų, projektų ir kt. veiklų skaičiumi).	SPK, KAP Mokslo prodekanas / VM Antreprenerystės ir inovacijų plėtros grupės vadovė, studijų programose dirbantys dėstytojai	Kartą per metus	5.1.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: kasmet SP dėstytojai (kaip ir visi KnF dėstytojai ir mokslininkai) skatinami už publikavimąsi aukšto lygio mokslo leidiniuose (<i>Vilniaus universiteto Kauno fakulteto skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos aprašas</i> patvirtintas Vilniaus universiteto rektoriaus 2018 m. lapkričio 20 d. įsakymu Nr. R-631 (Vilniaus universiteto rektoriaus 2024 m. gruodžio 10 d. įsakymo Nr. R-515 redakcija), pvz., 2025 m. už aukšto lygio mokslo pasiekimus premijuoti 7 FA(TS) SP dėstytojai; 2024 m. – 8 FA(TS) SP dėstytojai; 2023 m. – 8 FA(TS) SP dėstytojai. VM SP/ TVF SP: VU Verslo mokykla nuosekliai stiprina aukšto lygio mokslo veiklos kultūrą ir tarptautiškumą. Pastaraisiais metais tarptautinių publikacijų dalis pasiekė apie 64 % visų publikacijų, o publikacijų aukšto poveikio žurnaluose (Q1–Q2) skaičius per penkerius metus išaugo daugiau nei septynis kartus. Maždaug trečdalis visų publikacijų parengta kartu su užsienio partneriais, o tai rodo spartų tarptautinės bendradarbiavimo kultūros stiprėjimą. 2025 m. įsteigtos trys Mokslo tyrimų grupės – finansų, tvarumo ir elgsenos ekonomikos tyrimų srityse, kurios apima finansinio raštingumo, klimato rizikos,

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						socialinės apsaugos ir investicinio elgesio temas. AFV SP: SP dėstytojai 2023–2024 m. paskelbė 16 mokslinių straipsnių, tarp jų ir aukšto lygio (ABS 1, Scopus, WoS) moksliniuose žurnaluose, dalyvavo tarptautinėse mokslinėse konferencijose (skaityti 5 pranešimai).
			5.1.2. SPK apsvarstyti Bloomberg terminalo integravimo į dėstomus studijų dalykus (modulius) galimybes.	SPK nariai bei programos dėstytojai	Iki 2024-06-30	5.1.2. PRIEMONĖ FA(TS) SP: Bloomberg terminalas integruotas į 7-tą rudens semestrą, kuriame dėstomas studijų dalykas „Rinkos rizikos vertinimo metodai“ (SP sandara). VM SP: Šiuo metu Bloomberg integruotas į IND/BUS studijų dalyką „Tarptautiniai finansai ir krizės“, kurį taip pat yra pasirinkę SP „Verslas ir finansai“ studentai. Šiuo metu Verslo mokykloje įrenginėjamas Bloomberg terminalas, kuris bus integruojamas į programų turinį nuo 2026 m. AFV SP: 2024 m. vykdyti Bloomberg terminalo įvadiniai mokymai studentams. TVF SP: Šiuo metu Verslo mokykloje įrenginėjamas Bloomberg terminalas, kuris bus integruojamas į programų turinį nuo 2026 m.
6.	Studijų materialieji ištekliai (BA – 5, MA – 5)	6.1. Išlaikyti kokybės tendenciją plėtojant patalpų ir išteklių poreikius.	6.1.1. Rinkti informaciją apie būtiną techninę, materialiąją bazę kokybiškoms studijoms vykdyti, perduoti administracijai.	KAP administracija (iniciatyva iš SPK narių, studentų)	Kartą per metus	6.1.1 PRIEMONĖ FA(TS) SP: KnF einamuoju etapu atnaujinta įranga 2 kompiuterinėse ir 6 kitose auditorijose; 1 aud., 2 aud., 4

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			Pagal galimybes užtikrinti reikiamų išteklių įsigijimą.			aud., Vegos aud., 5 aud., 7 aud., AVL2 komp. kl., 3 komp. kl. pakabintos išmanios lentos, garso sistema ir <i>web</i> kameros. Šiuo metu įrenginėjama nauja kompiuterių klasė (planuojama įrengimą baigti iki 2026–2027 m.m. rudens sem.) FA(TS) SP: dėstytojai nuolat raginami bibliotekos atstovo užsakyti dėstomiems dalykams reikalingų knygų (pvz., 2025 m. rugsėjui FA(TS) SP dėstytojos prof. K. Rudžionienės užsakymu įgytos G. Rimmel <i>Accounting for sustainability</i> (2020; 383 Eur); C. Shmatov, C. R. Casteli <i>Quantitative Methods for ESG Finance</i> (2022, 70Eur); B. Elliott, J. Elliott <i>Financial accounting and reporting</i> (2022, 71 Eur); kt.). VM SP / TVF SP: Atnaujinimai auditorijose – 114, 115, 212, 103 kompiuteriai pakeisti į galingesnius. 102 įrengtas naujas projektoriaus ekranas, senas projektorius pakeistas į naujesnį. 212 auditorijoje bus pakeistas projektorius į 86 colių išmaniąją ir interaktyviąją lentą. Papildomai modernizuoti auditorijų interjerai, įsigyti nauji baldai. AFV SP: Literatūros šaltinių poreikį kiekvienais metais išreiškia visi fakulteto dėstytojai, kitų materialijų išteklių poreikio 2023–2024 m. nebuvo.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
		6.2. Atnaujinti ir integruoti skaitmeninių humanitarinių mokslų išteklius.	6.2.1. Rinkti informaciją apie studijų programų organizavimui reikalingus skaitmeninius išteklius ir užtikrinti jų įsigijimą.	KAP bibliotekos ir programos dėstytojai, prodekanas infrastruktūrai ir plėtrai, studentai	Kartą per metus	6.2.1. PRIEMONĖ VU dėstytojai gali naudotis „Grammarly Premium“ AI. Ši priemonė padeda taisyti rašybos ir gramatikos klaidas, gerinti teksto stilių bei tikrinti dėl plagiatų. Ja galima naudotis programose, „Word“ ir „Google Docs“. VU dėstytojai gali įsidiegti savo AI dėstytojo dvynį – tai dirbtinio intelekto įrankis, galintis padėti dėstytojui: ruošti medžiagą, tikrinti tekstus, generuoti užduotis ar pateikti paaiškinimus studentams. VU centralizuotai pirmojo „pilotinio“ DI plėtros etapu programose dėstantiems dėstytojams priskyrė komercinės (A3) pagrindinio VU naudojamos platformos (Microsoft) įrankio Copilot versijas. VM SP ir TVF SP: Programinės įrangos atnaujinimas – 114 auditorijoje įrašyta <i>Microsoft project</i> programa. Visose Verslo mokyklos auditorijose kompiuteriuose įrašyta <i>Slido</i> programa. Kelios klasės pritaikytos hibridiniam mokymui, jose įrengtos 4K „Logitech Rally“ kameros, aukštos kokybės „Sennheiser“ mikrofoniai, interaktyvūs „SMART“ ekranai ir modernūs „EPSON 3LCD“ projektoriai. Įrenginėjamas Bloomer terminalas. Nuolat įsigyjama skaitmeninė literatūra.
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas (BA – 4,	7.1. Surinkti ir viešai paskelbti įrodymus, kaip įgyvendinami pasiūlymai dėl kiekvieno	7.1.1. Rinkti informaciją iš studijų programoje dėsančių dėstytojų, kaip atsižvelgiama į studentų pasiūlymus (informacijos rinkimas	SPK pirmininkas	Kartą per metus	7.1.1. PRIEMONĖ FA(TS) SP: studentų atsiliepimai nebuvo reprezentatyvūs, be pasiūlymų,

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
	MA – 4)	konkreto studijų dalyko ir kurso tobulinimo.	galėtų būti organizuojamas po studentų grįžtamojo ryšio pateikimo, pateikiant apibendrinančią lentelę dėstytojams, kurioje jie galėtų surašyti, kokie buvo pastebėjimai ir kaip į tai buvo atsižvelgta). Šią informaciją viešinti VU intranete.			todėl einamuoju etapu veikla dar neįgyvendinta. VM SP: grįžtamojo ryšio apklausos analizuojamos kiekvieną semestrą jungtiniame Finansų krypties SPK. Atsižvelgiant į studentų atsilpimus bei gilesnę analizę, SPK sprendimu „Finansų inžinerijos“ studijų dalykas išimamas iš Verslo finansų programos. Nuo 2023 m., startavus modulinei studijų sistemai ir atnaujinus SP studijų planą iš esmės, didesnių pokyčių analizuojant studentų grįžtamąjį ryšį nebuvo atlikta. AFV SP: pasibaigus kiekvienam mokslo metų semestru, analizuojami AFV programos studentų atsiliepimai. 2023 m. neigiamų atsiliepimų apie programos dėstytojus nebuvo. 2024 m. identifikuota neigiamų atsiliepimų apie vieną dėstytoją dėl bendravimo su studentais būdo. Problema aptarta su dėstytoju(a), tačiau nuo 2025–2026 m. m. studijų dalyko dėstytojas(a) pakeistas(a). TVF SP: grįžtamojo ryšio apklausos analizuojamos kiekvieną semestrą jungtiniame Finansų krypties SPK. Atnaujinus studijų programos planą iš esmės, didesnių pokyčių analizuojant studentų grįžtamąjį ryšį nebuvo atlikta.