

VIEŠOJO ADMINISTRAVIMO STUDIJŲ KRYPTIES TOBULINIMO PLANAS
(SP „Viešasis administravimas ir teisė“ (6121LX057), „Viešasis valdymas“ (6211LX078), „Regionų plėtra ir valdymas“ (6281LX004))

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
1.	Studijų tikslai, rezultatai ir turinys (BA – 3, MA – 3)	1.1 Programose turėtų būti didesnė pasirenkamųjų dalykų dalis ir platesnis pasirenkamųjų dalykų krepšelis. Šiuo atžvilgiu kursai, skirti bendrosioms ir specialiosioms kompetencijoms tobulinti, galėtų būti skirti platesniam pasirenkamųjų dalykų, labiau susijusių su studijų kryptimi, spektrui.	1.1.1. Išplėsti pasirenkamųjų studijų dalykų (modulių) pasiūlą (BA SP Viešasis administravimas ir teisė – individualiųjų studijų įvedimas, MA SP Viešasis valdymas – 3 alternatyvos, po 3 siūlomus studijų dalykus; MA JSP Regionų plėtra ir valdymas – 3 alternatyvos, po 4 siūlomus studijų dalykus). 1.1.2 Atnaujinti studento pasirenkamoms studijoms siūlomų studijų krypties dalykų (modulių) turinį 1.1.3. Informuoti studentus apie galimybes studijuoti studijų dalykus (modulius) vykdomus nuotoliniu būdu kituose KAP, susidarant individualų studijų planą.	SPK pirmininkė	2024-05	1.1.1.1. 2023 m. vasario 9 d. SPK posėdyje buvo pritarta nuo 2023–2024 m. m. vykdyti individualias studijas. VA SPK pasiūlė 6 dalykus VU individualioms studijoms (po tris rudens ir pavasario semestruose), kuriuos gali rinktis ir krypties studentai, nes juose bus gilinamos studijų krypties žinios ir gebėjimai. 1.1.1.2. 2023 m. balandžio 3 d. vykusiame SPK posėdyje patvirtintas atnaujintas alternatyvų magistrantūros studijoms sąrašas – Viešojo valdymo magistrantūros programoje – 3 alternatyvos, po 3 siūlomus dalykus; Regionų plėtros ir valdymo magistrantūros programoje – 3 alternatyvos, po 4 siūlomus dalykus. 1.1.2.1. 2023-04-03 vykusiame SPK posėdyje patvirtinti Viešojo administravimo ir teisės studijų programos atnaujintų dalykų aprašai; 1.1.2.2. 2023-04-03 vykusiame SPK posėdyje patvirtinti Viešojo valdymo studijų programos atnaujintų dalykų aprašai; 1.1.2.3. 2023-04-03 vykusiame VA ir RPV SPK jungtiniame posėdyje patvirtinti Regionų plėtros ir valdymo studijų programos atnaujintų dalykų aprašai. 1.1.3.1. 2 kartus per semestrą rengiami informaciniai seminarai apie IND studijas (VU Studentų paslaugų ir karjeros skyriaus ir ŠA Studijų skyriaus). 1.1.3.2. Magistro studijų pirmo kurso studentai per pirmus susitikimus yra informuojami apie individualių studijų planų sudarymo galimybes (ŠA Studijų skyriaus darbuotojų ir SPK).

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			1.1.4. Bakalauro studijų programoje įtraukti daugiau teisės dalykų, arba vykdomą Teisės dalyką padaryti privalomu studentams, taip pat į programos turinį įtraukti specialybės anglų kalbos dalyką.		2023-09-01	1.1.4.1. 2023–2024 m. m. atnaujinta ir priėmimui pateikta studijų programa „Viešasis administravimas ir teisė“, kurioje integruota 50 kreditų teisės krypties studijų dalykų bei yra numatytas 5 kr. apimties specialybės užsienio kalbos dalykas.
		1.2 Visose trijose programose atskiriems kursams priskirtų studijų rezultatų skaičius turėtų būti peržiūrėtas ir galbūt sumažintas, kad būtų veiksmingai užtikrintas jų įgyvendinimas / vertinimas	1.2.1. Peržiūrėti studijų programų studijų dalykų ir studijų rezultatų sąsajų lenteles, optimizuojant studijų dalykui (moduliui) priskirtų studijų rezultatų skaičių.	SPK pirmininkė, programų dėstytojai	2024-05	1.2.1.1. 2023 m. balandžio 3 d. vykusiame SPK posėdyje patvirtintas atnaujintas Viešojo administravimo ir teisės studijų programos aprašas. Atnaujinti studijų siekiniai ir kompetencijos, atitinkantys teisės krypties studijų kompetencijų reikalavimus. 1.2.1.2. 2023 m. balandžio 3 d. Studijų programos komiteto (SPK) posėdyje patvirtintas atnaujintas Viešojo valdymo studijų programos aprašas. Jame peržiūrėtos dalykų ir studijų rezultatų sąsajos, įtrauktos naujos kompetencijos ir numatyti nauji studijų dalykai. 1.2.1.3. 2023-04-03 vykusiame VA ir RPV SPK jungtiniame posėdyje patvirtintas Regionų plėtros ir valdymo studijų programos atnaujintas aprašas.
			1.2.2. Bendradarbiaujant studijų programos dėstytojams, peržiūrėti studijų dalykų (modulių) užduotis, siekiant taikyti mišrias integruotas užduotis. Esant poreikiui, informuoti ir paskatinti dėstytojus dalyvauti vykdomuose pedagoginės kompetencijos kėlimo mokymuose, skirtuose studijų ir vertinimo metodų taikymo gebėjimų tobulinimui.	SPK pirmininkė, programų dėstytojai	2024-05	1.2.2.1. 2022-05-11–2023-09-11 Keturios programų dėstytojos – doc. dr. Rita Toleikienė, doc. dr. Vita Juknevičienė, asist. Violeta Kiurienė, lekt. dokt. Anželika Gumuliauskienė dalyvavo mokymuose – projekto poveiklėje 1.2. „Dėstytojų edukacinių kompetencijų tobulinimo programos parengimas, išbandymas ir koregavimas“ pagal 2014–2020 metų Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos 9 prioriteto „Visuomenės švietimas ir žmogiškųjų išteklių potencialo didinimas“ įgyvendinimo priemonės Nr. 09.3.1-ESFA-V-738 „Aukštųjų mokyklų tinklo tobulinimas“ projektą Nr. 09.3.1-ESFA-V-738-03-0001 „Aukštųjų mokyklų tinklo optimizavimas ir studijų kokybės gerinimas

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						Šiaulių universitetą prijungiant prie Vilniaus universiteto“. 1.2.2.2. 2023 m. rugsėjo 15 d. – gruodžio 22 d. doc. dr. Jurgita Joniškienė, asist. Dr. Violeta Kiurienė ir lekt. dokt. Anželika Gumuliauskienė dalyvavo 66 valandų grupiniu būdu organizuojamoje kvalifikacijos tobulinimo C1 lygio mokymų programoje „Skaitmeninių kompetencijų mokymai dėstytojams“, parengtoje atsižvelgiant į Europos skaitmeninės kompetencijos programą („TheEuropeanFrameworkforthe Digital CompetenceofEducators (DigCompEdu)“). 1.2.2.3. Programos dėstytoja Dr. R. Toileikienė 2023 m. sausio 27 d. dalyvavo mokymuose „Aktyvus klausymasis ir grįžtamasis ryšys: Mentorstės kompetencijų plėtros programa dėstytojams“ (8 val.) (2023-10-13 Nr. 16200-SPK-164). 1.2.2.4. Programos dėstytoja Dr. R. Toileikienė 2024 m. spalio 02 -11 -25 d. dalyvavo mokymuose „Žaidimais grįstų priemonių taikymas medijų ir informacinio raštingumo mokyme“ (40 val). (2024 11 25 Nr.1497). 1.2.2.5. Programos dėstytoja Dr. R. Toileikienė 2024 spalio 10 d. dalyvavo mokymuose „EST piknikas VI-2024. Nes visuomet galima papildyti duomenis: Europos socialinio tyrimo pavyzdys“ (2 val.) (2024 m. spalio 10 d. Nr. SKC-24-646). 1.2.2.6 Programos dėstytoja Dr. R. Toileikienė 2023 vasario 07 d. dalyvavo mokymuose „Filmai kaip inovatyvi ir įtrauki dėstyto bei mokymosi medžiaga: kaip sėkmingai ir efektyviai taikyti filmus studijose“ (2 val) (2023 02 07 nr. SD-P-4-PKVC-1683).
		1.3 Reikėtų užtikrinti, kad kiekvienais metais baigiamųjų darbų gynimo	1.3.1. Užtikrinti, kad kiekvienos studijų programos baigiamųjų darbų gynimo komisijos	SPK pirmininkė	Kasmet	1.3.1.1. 2023-01-12–13 Viešojo administravimo bakalauro studijų programos, Viešojo valdymo studijų programos baigiamųjų darbų gynimo

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
		komitetuose būtų kitų aukštųjų mokyklų atstovų.	pirmininkas būtų kitos aukštosios mokyklos atstovas			komisijos pirmininkas – doc. dr. Saulius Nefas (Mykolo Romerio universitetas). 2024-01-11-12 metais Viešojo administravimo bakalauro studijų programos, Viešojo valdymo studijų programos baigiamųjų darbų gynimo komisijos pirmininkas – doc. dr. Saulius Nefas (Mykolo Romerio universitetas). 2025-01-13-14 Viešojo valdymo studijų programos baigiamųjų darbų gynimo komisijos pirmininkė – doc. dr. Aušra Šukvietienė (Mykolo Romerio universitetas).
2.	Mokslo (meno) ir studijų veiklos sąsajos (BA – 4, MA – 4)	2.1 Mažo straipsnių, publikuojamų aukščiausio lygio tarptautiniuose žurnaluose, skaičiaus problemą reikėtų spręsti įvairiomis skatinimo programomis. Tačiau skatinimo programos gali pagerinti nepatenkinamą padėtį šioje srityje tik tuo atveju, jei jos derinamos su dėstytojų pasirengimu publikuoti tokiuose žurnaluose. Universitetas galėtų siūlyti institucinę pagalbą tiems, kurie atlieka svarbius ir įdomius mokslinius tyrimus ir tuo pat metu susiduria su sunkumais siūlydami savo tyrimų išvadas ir (arba) rezultatus aukštos kokybės tarptautiniams žurnalams.	2.1.1. Suteikti informaciją krypties dėstytojams apie galimybes pasinaudoti informacine institucine parama mokslo vystymui (mokymais apie mokslo publikacijų rengimą, žurnalų pasirinkimą, VU bibliotekos teikiama paslauga – asmeninio nuolaidas taikančių žurnalų sąrašo sudarymas ir pan.). Dėstytojus motyvuoti naudotis parama moksliniams tyrimams vykdyti pasitelkiant skatinimo už mokslo pasiekimus tvarką. 2.1.2. Skatinti finansiškai už straipsnius aukščiausio lygio tarptautiniuose žurnaluose (VU ŠA parama).	VU ŠA administracija (VU ŠA direktorės pavaduotoja mokslui)	Kasmet	2.1.1.1. 2023-04-21 dėstytojai informuoti apie galimybę naudotis Vilniaus universiteto bibliotekos paslauga – asmeninio nuolaidas taikančių žurnalų sąrašo sudarymu. 2.1.1.2. 2022 m. lapkričio mėn. patvirtintas Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos aprašas (https://www.sa.vu.lt/external/sa/files/VUSA_skatinimo_uz_auksto_lygio_mokslo_pasiekimus_tvarkos_aprasas_patvirtintas.pdf), kurio pagrindu 2023 m. paskatinti šie krypties dėstytojai: V. Juknevičienė, R. Toleikienė, V. Kiurienė, 2024 m. – J.Joniškienė (aprašo 7.9., 7.10., 7.11., 7.12., 7.13. punktai). 2.1.1.3. Dėstytojai V. Juknevičienė, R. Toleikienė, S. Balčiūnas dalyvauja Researchers'Excellence Network (RENET), rengia publikacijas su JK, Vokietijos, Latvijos, Ispanijos kolegomis. 2.1.2.1. 2022 m. lapkričio mėn. Patvirtintas Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus tvarkos aprašas (https://www.sa.vu.lt/external/sa/files/VUSA_skatinimo_uz_auksto_lygio_mokslo_pasiekimus_tvarkos_aprasas_patvirtintas.pdf) (aprašo 7.4., 7.5, 7.6., 7.7. punktai).

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			2.1.3. Dalyvauti tarptautiniuose tyrėjų tinkluose (pavyzdžiui, ERSA, RENET ir pan.), išnaudojant tai tarptautinių mokslo publikacijų rengimui.	Dėstytojai	Kasmet	2.1.3.1. Dėstytojos doc. dr. Vita Juknevičienė ir doc. dr. Jurgita Joniškienė įsitraukė į tarptautinio bendradarbiavimo programą COST ACTION. 2023-10-25–2027-10-24 CA22150 – Comparative Research on the Executive Triangle in Europe (CoREx). Hertie School (Germany), Oslo University (Norway), Nottingham University (UK) and partners from 40 countries, including Vilnius University (Lithuania). No. MoU - 060/23. 2.1.3.2. Tyrėjų kompetencijų tinklo (Researchers' Excellence Network – RENET) veikla vykdoma nuo 2015 metų. Jame nuo pradžios aktyviai veikia V. Juknevičienė (koordinacinio komiteto pirmininkė), J. Joniškienė (buvo renginių pranešėja, moderatorė), R. Toleikienė ir A. Gumuliauskienė (buvo renginių organizatorės).
			2.1.4. Rengiamose mokslo projektų paraiškose (kartu su kitais VU KAP arba kitais universitetais) numatyti tarptautines aukšto lygio publikacijas.	Dėstytojai	Kasmet	2.1.4.1. doc. dr. Jurgita Joniškienė kartu su kitais tyrėjais dalyvauja LMT mokslininkų grupių mokslo projekte „Miesto žaliųjų erdvių ekosistemos paslaugų vertės bendrakūra gyvojoje laboratorijoje.“ Sutarties Nr. S-MIP-24-18. Laikotarpis: 2024 09 01–2027 03 31. Finansuoja Lietuvos mokslo taryba numatė per tris metus publikuoti WOS Q1-Q2 žurnaluose 3 publikacijas.
		2.2. Ekspertai pastebi, kad „Studentai skatinami aktyviai dalyvauti moksliniuose tyrimuose, o jų pasiekimai šioje srityje suteikia jiems papildomų privalumų“. Krypties vykdytojai turi siekti išlaikyti šią stiprybę.	2.2.1. Skatinti studentus dalyvauti renginiuose, kuriuose jie galėtų pristatyti savo tiriamuosius darbus (pvz. tarptautinėse mokslinėse konferencijose „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“, „Naujoji mokslininkų karta“ ir pan.).	Dėstytojai	Kasmet	Dr. V. Kiurienės vadovauti studentai dalyvavo: 1. Jaunųjų tyrėjų tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“ 2023: 1) Sumanaus viešojo valdymo dimensijų raiška žalos aplinkai prevencijos ir ištaisymo sistemoje: teorinis aspektas. Stud. Jaunė Blažytė; 2) Valstybės tarnybos reformos: etapai, iššūkiai ir galimybės. Stud. Gabija Petrauskaitė; 3) Reikalavimai valstybės tarnybai: esmė ir prasmė. Stud. Justinas Kiškis.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						II. Jaunųjų tyrėjų tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“ 2024: 1) Hibridinių organizacijų strateginio valdymo dilemos. AB „Klaipėdos energija“ atvejis. Stud. Margarita Charitona. III. Jaunųjų tyrėjų tarptautinėje mokslinėje konferencijoje „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“ 2025: 1) Svarstomoji demokratija. Stud. Lina Boguševič, Deimantė Radžvilė, Agnė Daunytė; 2) Nevyriausybinių organizacijų kuriama vertė ir jų įtraukimas į viešųjų paslaugų teikimą. Stud. Monika Petraitienė, Virginija Momgaudienė, Kristina Raudonienė, Danuta Klimaševska; 3) Dalyvaujamojo valdymo inovacijos ir jų raiška įtraukiant piliečius į sprendimo priėmimo procesus. Stud. Gabija Petrauskaitė, Oksana Steponavičiūtė, Edita Mitrienė, Jūratė Žvinienė; 4) Jaunimo įgalinimas viešosios politikos formavime: reikšmė ir prasmė. Stud. Egidijus Urba, Rasa Simėnienė, Daiva Žukienė, Evelina Vaidelauskaitė; 5) Dalyvaujamas biudžetas kaip gyventojų įtraukimo į viešąjį valdymą forma. Stud. Daiva Kurandienė, Agnė Židonė, Linas Katilius. Dr. V. Kiurienės vadovauti studentai taip pat dalyvavo 17-ojoje Jono Prano Aleksos tarptautinėje tarpdisciplininėje mokslinėje konferencijoje „Valstybės vaidmens raida XXI amžiuje: tautinis ir tarptautinis kontekstas“ (2024 metai): 1) Piliečių e. dalyvavimas viešojo valdymo skaitmeninės transformacijos kontekste: teorinis diskursas“ -stud. M. Butkė; 2) Hibridinių organizacijų strateginio valdymo dilemos: AB „Klaipėdos energija“ atvejis – stud. M. Charitona.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
3.	Studentų priėmimas ir parama (BA – 3, MA – 4)	3.1 Siekiant dar labiau išplėsti universiteto tarptautiškumą, studentai turėtų būti toliau skatinami dalyvauti mainų programose. Kadangi studentai dėl asmeninių priežasčių dažnai neturi galimybės fiziškai išvykti, reikėtų įdiegti ir skatinti alternatyvias ir lankstesnes mainų formas (pvz., nuotolines ir (arba) mišrias praktikas ar studijas).	3.1.1. Inicijuoti ir pasiūlyti studentams trumpalaikio tarptautinio mobilumo galimybes (pavyzdžiui, panaudojant ERASMUS+ BIP, ArqusTwinning ir kitas programas), pristatant dalyvavimo tokiose programose naudas studentams.	Jurgita Joniškienė, Anželika Gumuliauskienė	2024-12	3.1.1.1. 2023 m. vasario 20–25 d. vyko ERASMUS+ BIP „The Principles of Good Governance and Regional Development (BETA)“ Pardubicių universitete (Čekijoje), kurioje dalyvavo Viešojo administravimo studijų programos studentai (3 kursas, nuolatinė ir iššestinė studijų formos). 3.1.1.2. 2023 m. rugsėjo 18-22 d. vyko The Erasmus+ Blended Intensive Programme REGIONAL RESEARCH METHODOLOGY AND ETHICS" (REME!) (dalyvavo Viešojo administravimo programos dėstytojai (vedė paskaitas)).
			3.1.2. Suteikti studentams konsultacijas dėl tarptautinės praktikos atlikimo galimybės ir aplikavimo proceso.	Beatričė Poškvienė, Rita Toleikienė	Kasmet	3.1.2.1. Studijų programos dėstytoja Beatričė Poškvienė konsultuoja studentus dėl tarptautinės praktikos atlikimo galimybės ir aplikavimo proceso, tačiau nuo 2021 metų vykusių ar besidominčių studentų nebuvo.
			3.1.3. Suteikti studentams informaciją apie siūlomas papildomas galimybes tobulinti anglų kalbos žinias bei ugdyti tarptautiškumo kompetencijas VU.	SPK pirmininkė	Kasmet	3.1.3.1. Su Viešojo administravimo bakalauro studijų ir Viešojo valdymo magistro studijų programos studentais yra nuolat dalinamasi kvietimais studijuoti užsienyje ar dalyvauti Erasmus BIP jų elektroniniais paštais.
			3.1.4. Skatinti dėstytojus rengti tarptautinių studijų projektus, kvieisti užsienio dėstytojus ir praktikus.	VU ŠA administracija, SPK pirmininkė, dėstytojai	2025-09-01	3.1.4.1. 2022 m. gruodžio mėn. patvirtintas Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos skatinimo už įnašą į studijų kokybę tvarkos aprašas, pagal kurį skatinami tarptautinių studijų veiklas inicijavę ir/ar koordinavę dėstytojai. 3.1.4.2. 2023-05-08 – 2023-07-20 VU ŠA stažavosi Noringemo universiteto, Ekonominių ir socialinių tyrimų tarybos (JK) dėstytoja Nora Leach (skaitė paskaitas: 2023-05-27 – VA studentams, 2023-05-20 ir 2023-05-27 – VV programų studentams) (koordinavo doc. dr. Vita Juknevičienė). 3.1.4.3. 2023-06-26–28, 2024-04-02–05, 2025-05-24–28 VU ŠA stažuotes atliko grupės po 10

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						doktorantų iš Kazachstano Respublikos Prezidento viešojo administravimo akademijos, jiems paskaitas skaitė prof. dr. Teodoras Tamošiūnas, doc. dr. Vita Juknevičienė, doc. dr. Jurgita Joniškienė, lekt. Anželika Gumuliauskienė (2023, 2024 metais vizitą koordinavo doc. dr. Vita Juknevičienė, 2025 metais – lekt. Anželika Gumuliauskienė).
			3.1.5. Bendradarbiauti su Arqus partneriais studijų veiklų įgyvendinime (Arqustwinning programa, mobilumo langas, virtualaus mobilumo veiklos), didinant SP žinomumą aljanse.	Dėstytojai, Arqus koordinatoriai VU	2024-12-30	3.1.5.1. Buvo inicijuotos konsultacijos dėl virtualaus mobilumo su Arqus partneriais, įskaitant Graco universitetą, siekiant stiprinti bendradarbiavimą studijų veiklų įgyvendinime ir didinti studijų programos žinomumą aljanse.
			3.1.6. MA JSP Regionų plėtra ir valdymas, kaip išskirtinės programos, viešinimas tarptautiniu lygmeniu. Turi būti unifikuota specifinė rinkodara visoms VU JSP.	SPK pirmininkė, dėstytojai, VU ŠA komunikacijos darbuotojai, VU KRS	2026-09-01	3.1.6.1. Užduotis nebuvo įvykdyta dėl pasikeitusių migracijos sąlygų ir finansinio nerentabilumo, todėl buvo nuspręsta atsakyti papildomo MA JSP Regionų plėtra ir valdymas programos viešinimo.
		3.2 Nepastovus stojančiųjų skaičius gali kelti riziką studijų programų tvarumui. Pavyzdžiui, 2021 m. priėmimas (į pirmosios pakopos programą) buvo nutrauktas, nes nebuvo pakankamai stojančiųjų. Todėl reikia ieškoti būdų, kaip sumažinti šią riziką. Pavyzdžiui, būtų galima geriau informuoti apie studijų programas, pabrėžiant jų naudą ir ateities (įsidarbinimo) perspektyvas.	3.2.1. Patikslinti studijų programų marketingo informaciją, pabrėžiant studijų naudą ir įsidarbinimo perspektyvas.	SPK pirmininkė, VU ŠA komunikacijos darbuotojai	Kasmet	3.2.1.1. 2023 metais sukurtas informacinis filmukas https://www.youtube.com/watch?v=7EhnJX9YLtc . Apie studijų naudą ir įsidarbinimo perspektyvas pristatyta ir kitų renginių metu, žr. 3.2.2.1., 3.2.2.2.
			3.2.2. Pritraukimo į studijas kampanijas pradėti kiekvienų metų lapkričio mėn.	SPK pirmininkė, VU ŠA komunikacijos darbuotojai, VU KRS		3.2.2.1. Kasmet nuo spalio mėnesio yra organizuojami vizitai į mokyklas, studijų muges, siekiant pristatyti studijų programas. Atvykstantiems moksleiviams studijų programų pristatymai rengiami VUŠA bibliotekos patalpose. 3.2.2.2. Kasmet viešojo administravimo studijų programų dėstytojai dalyvauja renginių cikle „Studentas vienai dienai“ (viešas paskaitas šiuo renginio kontekste nuo 2023 m. yra skaičiusios: doc. dr. Vita Juknevičienė, doc.dr. Rita Toleikienė, doc.dr. Jurgita Joniškienė, asis.dr.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						Violeta Kiurienė, lekt. dokt. Anželika Gumuliauskienė)
			3.2.3. Studijų programos pristatymui tikslingiau išnaudoti savanorystės VU ŠA programą ir programos dėstytojų inicijuojamus renginius moksleiviams (Antikorupcijos diena, tarptautinė mokslinė konferencija „Jaunasis tyrėjas išmaniajai visuomenei“ ir pan.) (tik Viešojo administravimo ir teisės studijų programai (B)).	Rita Toleikienė		3.2.3.1. 2023 VU Šiaulių akademijoje surengta diskusija „Skaidrumą universitete kuriame kartu“, dalyviai - Šiaulių miesto moksleiviai ir studentai. 3.2.3.2. 2023 12 09 d. įvyko Tarptautinės antikorupcijos dienos skirtas renginys Kelmės rajono savivaldybėje: paskaita moksleiviams „Kaip korupcija keičia savo veidą ir pavidalą“ https://www.kelme.lt/pamineta-tarptautine-antikorupcijos-diena/ 3.2.3.3. 2024 12 mėn. interaktyvus seminaras. užsienio studentams „Antikruptika“. 3.2.3.4. 2024 04 25 d. Vieša paskaita moksleiviams „Ar esi pasirengęs dalyvauti rinkimuose?“, (dr. Rita Toleikienė, lekt. Anželika Gumuliasukienė) 3.2.3.5. 2023 05 11 d. Tarptautinėje Jaunųjų tyrėjų konferencijoje organizuota sekcija „Skaidrumo laboratorija“ (dalyvavo mokiniai, studentai, viso sekcijoje buvo pristatyti 9 pranešimai). 3.2.3.6. 2025 05 08 d. Tarptautinėje Jaunųjų tyrėjų konferencijoje organizuota sekcija „Skaidrumo laboratorija“ (dalyvavo mokiniai, studentai, viso sekcijoje buvo pristatyti 8 pranešimai). 3.2.3.7. Doc. dr. Rita Toleikienė parengė straipsnį apie kooperuotas studijas, kuris buvo paskelbtas VU Šiaulių akademijos tinklalapyje. https://www.sa.vu.lt/naujienos/1300-vu-sa-viesojo-administravimo-studiju-programos-studentai-isbande-kooperuotas-studijas
			3.2.4. Magistro studijų programų pristatymui tikslingiau pasinaudoti programos dėstytojų inicijuojamais renginiais studentams, įtraukiant absolventus ir/ar kviestinius	SPK pirmininkė, dėstytojai, VU ŠA komunikacijos darbuotojai,		3.2.4.1. Absolventų atsiliepimai patalpinti VU ŠA tinklalapyje (Viešojo valdymo magistro studijų programos – Ernestos Šipšinskės, Vilmos Skirmantaitės-Čiudarienės; Regionų plėtros ir valdymo magistro studijų programos

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
			svečius. Magistro studijų programų pristatymas tikslinams įmonėms ir organizacijoms. Į programų viešinimą įtraukti alumnus, socialinius partnerius.	VU KRS		studento – Ayowole Michael Adenle) https://www.sa.vu.lt/stojantiesiems/kodel-vu-sa#magistranturos-studijos. 3.2.4.2. Facebook paskyroje VU ŠA Viešojo administravimo studijos patalpinti parengti Viešojo Valdymo absolventų atsiliepimai – Tomo Martinaičio, Viktoro Šmito, Gabijos Petrauskaitės (Absolventų stipendijos gavėja).
			3.2.5. Įsitraukti aktyviau į savanorystės programą VU ŠA, pasiūlant veiklą, labiau susijusių su programos turiniu, integruojant programos pristatymo klausimus (tik Viešojo administravimo ir teisės studijų programai (B)).	Rita Toleikienė		3.2.5.1. Atsižvelgiant į nepakankamą stojančiųjų skaičių, Viešojo administravimo ir teisės bakalauro studijų programa šiuo metu nevykdoma.
			3.2.6. Ieškoti galimybių tarpkryptinių programų kūrimui bendradarbiaujant su kitais VU KAP ar užsienio institucijomis.	SPK pirmininkė	2026-12-30	3.2.6.1. 2023–2024 m. m. atnaujinta ir priėmimui pateikta studijų programa „Viešasis administravimas ir teisė“, kurioje integruota 50 kreditų teisės krypties dalykų (bendradarbiaujama su VU Teisės fakultetu). 3.2.6.2. 2022–2024 m. dalyvaujama ERASMUS MUNDUS DESIGN MEASURES projekte, kur buvo siekiama sukurti tarpkryptinę magistro programą, kurios vienas semestras studentams būtų vykdomas VU ŠA kartu su kitais VV programos studentais. Šis projektas finansavimo negavo.
4.	Studijavimas, studijų pasiekimai ir absolventų užimtumas (BA – 4, MA – 4)	4.1 Nors ekspertų komisija mano, kad suinteresuotųjų šalių dalyvavimas užtikrinant kokybę yra tinkamas, papildomi įrodymai, kurių buvo paprašyta nuotolinio vizito metu, rodo, kad studentų kokybiškų grįžtamojo ryšio apklausų atsako rodikliai	4.1.1. Programų studentams papildomai išsiųsti motyvacinius laiškus apie dalyvavimą centralizuotai vykdomose kokybės apklausose. Priminti apie apklausų pildymo svarbą studijų dalyko (modulio) paskutinio kontaktinio užsiėmimo metu.	SPK pirmininkė, dėstytojai	Kasmet	4.1.1.1. Programų studentai kiekvieno semestro pabaigoje gauna el.laiškus dėl dalyvavimo centralizuotai vykdomose kokybės apklausose. Tokius laiškus gauna ir programos dėstytojai – jų prašoma savo dalyko paskutinio užsiėmimo metu paraginti studentus užpildyti apklausas. Jeigu dirbama kompiuterinėje auditorijoje, programos dėstytojų prašoma suteikti studentams galimybę užpildyti apklausas jo metu.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
		yra daug žemesni nei bendri VU atsako rodikliai, todėl šią sritį būtina ir tikslinga tobulinti.	4.1.2. Aptarus studentų apklausų rezultatus SPK, apie situaciją ir sprendimus, informuoti studentus el. laišku. 4.1.3. Vieną kartą metuose vykdyti studijų programos komiteto susitikimus su programos studentais, aptariant jiems svarbius klausimus (Kokybės dienų metu). 4.1.4. Identifikuojant besikeičiančius darbo rinkos poreikius, vieną kartą metuose organizuoti socialinių partnerių tarybos posėdžius, susitikimą su absolventais (Kokybės dienų metu). 4.1.5. Komunikuoti su SP dalyviais susijusias naujienas: joje dirbančių dėstytojų bei studentų mokslinius pasiekimus, stojantiesiems aktualias socialinių partnerių naujienas lietuvių ir anglų kalba.	SPK pirmininkė, Sigitas Balčiūnas Sigitas Balčiūnas Anželika Gumuliauskienė, Violeta Kiurienė Dėstytojai,, ŠA komunikacijos darbuotojai, VU KRS		4.1.2.1. 2022-02-09 VA SPK posėdžio metu aptarti baigiamųjų darbų gynimo apklausų rezultatai. 4.1.2.2. Studentai supažindinami su apklausų rezultatais ir SPK sprendimais nuotolinių susitikimų metu, kurie vyksta po paskaitų, iš anksto sutartu laiku, rudens ir pavasario semestro pradžioje, laiškai nesiunčiami. 4.1.3.1. Baigiamųjų kursų studentai turi galimybę dalyvauti VA studijų programos dėstytojų organizuojamuose viešosiose konsultacijose. 4.1.3.2. Pirmasis studijų programos komiteto susitikimas su programos studentais vyksta rugsėjo pradžioje įvadinės paskaitos metu – gyvai aptarti studentams aktualūs klausimai. 4.1.3.3. Kelis kartus per semestrą nuotolinių susitikimų metu aptariami studentams svarbūs klausimai; susitikimus inicijuoja ir laiką su studentais derina SPK pirmininkė. 4.1.4.1. 2024-11-11 bendradarbiaudami Lietuvos mokslo taryba su VU ŠA surengė susitikimą diskusiją apie „mokslo-politikai“ bei tarpsektorinio bendradarbiavimo praktikos stiprinimą regiono bei savivaldybių plėtros kontekste. Renginyje dalyvavo studijų programų socialiniai partneriai. 4.1.4.2. 2025-01-16 vyko mecenatų vakaras, kuriame dalyvavo studijų programų socialiniai partneriai. 4.1.5.1. Lietuvių kalba SP dirbančių dėstytojų bei studentų moksliniai pasiekimai, stojantiesiems aktualios socialinių partnerių naujienos pateikiamos FB VU ŠA viešojo administravimo studijos paskyroje.
5.	Dėstytojai (BA – 3,	5.1 Siekiant studijų programų	5.1.1. Pasinaudoti institucine parama užsienio kalbos įgūdžių	Dėstytojai	2024-12	5.1.1.1. Anglų kalbos kursai anglų kalba dėstantiems dėstytojams (2023–2024 m. m.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
	MA – 3)	internacionalizavimo ir didesnio studentų ar dėstytojų iš kitų šalių įtraukimo, be kita ko, reikia, kad dėstytojai būtų pasirengę dėstyti ir skelbti informaciją anglų kalba. VU turėtų sutelkti dėmesį į bendrą šių gebėjimų tobulinimą. Svarbu siūlyti kursus tiems, kurių anglų kalbos įgūdžiai yra žemesnio nei C1 lygio, ir kvalifikacijos kėlimo kursus (pavyzdžiui, orientuotus į akademinį rašymą) tiems, kurių anglų kalbos įgūdžiai yra C1 / aukštesnio lygio.	gerinimui, mokslinių publikacijų rengimui.			rudens semestras, VU ŠA). Dalyvavo programos dėstytoja Anželika Gumuliauskienė. 5.1.1.2. Anglų kalbos kursai anglų kalba dėstantiems dėstytojams (2024–2025 m. m. rudens semestras, VU ŠA). Dalyvavo programos dėstytoja Doc. dr. Jurgita Joniškienė. Anglų kalbos kursai anglų kalba dėstantiems dėstytojams (2024–2025 m. m. pavasario semestras, VU ŠA). Dalyvauja asist. dr. Violeta Kiurienė, doc. Dr. Jurgita Joniškienė.
6.	Studijų materialieji ištekliai (BA – 4, MA – 4)	6.1 Turėtų būti atnaujinta mišrioms studijoms skirta įranga, o VU ŠA ir Pardubicės universiteto jungtinėje magistrantūros studijų programoje naudojamos internetinių studijų priemonės turėtų būti labiau suderintos tarpusavyje.	6.1.1. Didinti auditorijų, pritaikytų mišrioms studijoms, skaičių VU ŠA, gerinti auditorijose turimos įrangos kokybę.	VU ŠA administracija	Kasmet	6.1.1.1. Renovavus VUŠA pastatą Višinskio g. 25 Šiauliai, buvo įrengta 12 hibridinių auditorijų iš kurių 7 yra kompiuterinės.
			6.1.2. Užtikrinti studijoms ir socialiniams tyrimams reikalingos programinės įrangos (IBM SPSS, MaxQDA) prieigą studentams ir dėstytojams universitete ir dirbant namuose. Taip pat įvertinti prieinamas atviros prieigos programinės įrangos priemones, kurios galėtų būti naudojamos studijose.	VU ŠA administracija, SPK nariai		6.1.2.1. Programų studentai ir dėstytojai gali naudotis IBM SPSS iš kai kuriose VUŠA auditorijose esančių kompiuterių, senesne IBM SPSS versija - dirbant namuose. 6.1.2.2. Kasmet perkamos po vieną-dvi MaxQDA programinės įrangos licencijos.
			6.1.3. Su partneriais Pardubicų universitete suderinus internetinių studijų teikimo kanalus, apie tai parengti informacinį laišką programos studentams (tik Regionų plėtros ir valdymo studijų programai (JM)).	SPK pirmininkė, Beatričė Poškuvienė		6.1.3.1. Programos partneriai atsisakė vykdyti studijas internetu, dėl to netekome antro iš 4 studentų, pradėjusių studijuoti 2020 metais.

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
7.	Studijų kokybės valdymas ir viešinimas (BA – 3, MA – 3)	7.1 Universiteto interneto svetainėje turėtų būti lengviau prieinamos kokybės užtikrinimo ataskaitos ir kita informacija.	7.1.1. Informacinius pranešimus apie krypties programų studijų kokybę pristatyti VU ŠA bendruomenei ir programų dalyviams Kokybės dienų metu. Inicijuoti tokių dienų tradicijos atgaivinimą VU ŠA.	Sigitas Balčiūnas, Rita Toleikienė	2024-04	7.1.1.1. Informaciniai pranešimai apie krypties programų studijų kokybę pristatomi Studijų kolegijos posėdžių metu. 7.1.1.2. Kol kas Kokybės dienų tradicijos atgaivinti nepavyko.
		7.2 Daugiau dėmesio reikėtų skirti rinkodaros veiklai, siekiant didinti VU ŠA programų matomumą ir žinomumą tiek Lietuvoje, tiek užsienyje.	7.2.1. Peržiūrėti studijų programos rinkodaros veiklą ir numatyti prioritетines veiklas.	SPK nariai	Kasmet	7.2.1.1. Programos dėstytojai atstovavo VA programas didžiausiose studijų mugėse, pasiderinę į kurias mokyklas verta vykti (pagal esamus programos studentus) deleguodavo programos atstovą programai pristatyti arba viešai paskaitai paskaityti.
			7.2.2. Viešinti studijų programas moksleiviams skirtuose renginiuose (viešuose pristatymuose, studijų mugėse, susitikimuose su moksleiviais, vebinariai programų pristatymams anglų kalba ir pan.).	SPK pirmininkė, dėstytojai, VU ŠA administracija		7.2.2.1. Vieši studijų pristatymai (2023-01-17; 2023-01-23; 2023-02-03; 2023-03-14; 2023-03-22; 2023-03-24; 2023-04-18, 2023-05-15); pristatymai studijų mugėse (2023-01-19; 2023-03-03; 2023-03-30–31), vebinaras anglų kalba (2023-04-05) 7.2.2.2. Vieši studijų pristatymai (2023-10-17; 2023-10-26; 2023-11-14; 2023-11-15; 2023-11-16; 2023-11-17; 2023-11-23; 2023-11-24; 2023-12-06; 2023-12-11; 2024-01-12; 2024-01-29; 2024-01-31; 2024-02-02; 2024-02-28; 2024-02-29); pristatymai studijų mugėse (2023-09-27; 2023-11-17; 2023-11-22; 2024-01-18; 2024-02-09; 2024-03-28). 7.2.2.3. Vieši studijų pristatymai (2025-02-25; 2025-02-26; 2025-03-05; 2025-04-16); pristatymai studijų mugėse (2024-10-24; 2025-01-29; 2025-03-27).
			7.2.3. Viešinti studijų programas VU renginiuose (Studentas vienai dienai ir pan.).	Dėstytojai		7.2.3.1. Studentas vienai dienai viešos paskaitos (2022-10-25; 2023-04-25, 2024 04 24; 2024-10-22)
			7.2.4. Aktyviai skelbti informaciją apie studijų programas lietuvių ir anglų kalbomis socialinėse medijose (programų Facebook paskyroje).	SPK pirmininkė, Anželika Gumuliauskienė		7.2.4.1. Socialinės medijos, kuriose bent 2-3 kartus per savaitę paskelbiama informacija apie programas, studentų, dėstytojų pasiekimus ir pan. lietuvių (https://www.facebook.com/viesasisvaldymas);

Nr.	Tobulintina sritis (balai)	Išorinio vertinimo išvados, rekomendacijos	Problemų sprendimo priemonės	Atsakingas asmuo	Įvykdymo terminas	Rezultatas
						ir anglų (https://www.facebook.com/JointRegion/) kalbomis.
			7.2.5. Esant galimybei paprašyti papildomo finansavimo tarptautiškumo veikloms kreipiantis į VU CA studijų tarptautinimo komisiją, kuri suteiktų dalinį finansavimą (iki 50%) trumpalaikėms iniciatyvoms (pvz., studentų išvykos, dėstytojų vizitai, konferencijos ir pan.), panaudojant tai programų viešinimui užsienyje	SPK nariai		7.2.5.1. Tarptautinimo iniciatyvų vertinimo komisijai paraiškų dėl finansavimo teikta nebuvo.
			7.2.6. Informacijos apie studijų programas viešinimas naujomis priemonėmis (pvz. knygų skirtukai, liniuotės, telefono laikiklis su QR kodais į informaciją apie programas, programų dėstytojų galerijų puslapius ir pan.) ir neįprastose vietose (pvz. regionų bibliotekose, turizmo, verslo ir informacijos centruose, švietimo centruose ir pan.).	SPK pirmininkė, Rita Toleikienė (turinys), VU ŠA administracija (ištekliai)		7.2.6.1. SP buvo viešinama naudojantis rinkodarinėmis priemonėmis ir strategijomis, kurias buvo pasirinkusi ŠA (šratinukai, puodeliai, maišeliai, lankstinukai, plakatai, standai Šiaulių m. gimnazijose ir kt.). 7.2.6.2. Be įprastų viešinimo priemonių, ŠA studijų programų viešinimas vyko kino teatruose (reklama buvo leidžiama prieš pradedant rodyti filmus), statomi standai didžiuosiuose Šiaulių m. prekybos centruose.
			7.2.7. Skatinti krypties programose dirbančius dėstytojus, socialinius partnerius ir alumnus įsitraukti į studijų programų viešinimo veiklas.	SPK pirmininkė VU ŠA administracija		7.2.7.1. 2023 m. kovo mėn. patvirtintas Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos skatinimo už ekspertinę veiklą ir universiteto vardu vykdomą mokslo ir studijų komunikaciją tvarkos aprašas. 7.2.7.2. Alumnai dalyvavo studijų reklaminio filmuko kūrime. 7.2.7.3. Alumnai pateikė atsiliepimus apie studijas VU ŠA Facebook paskyroje.